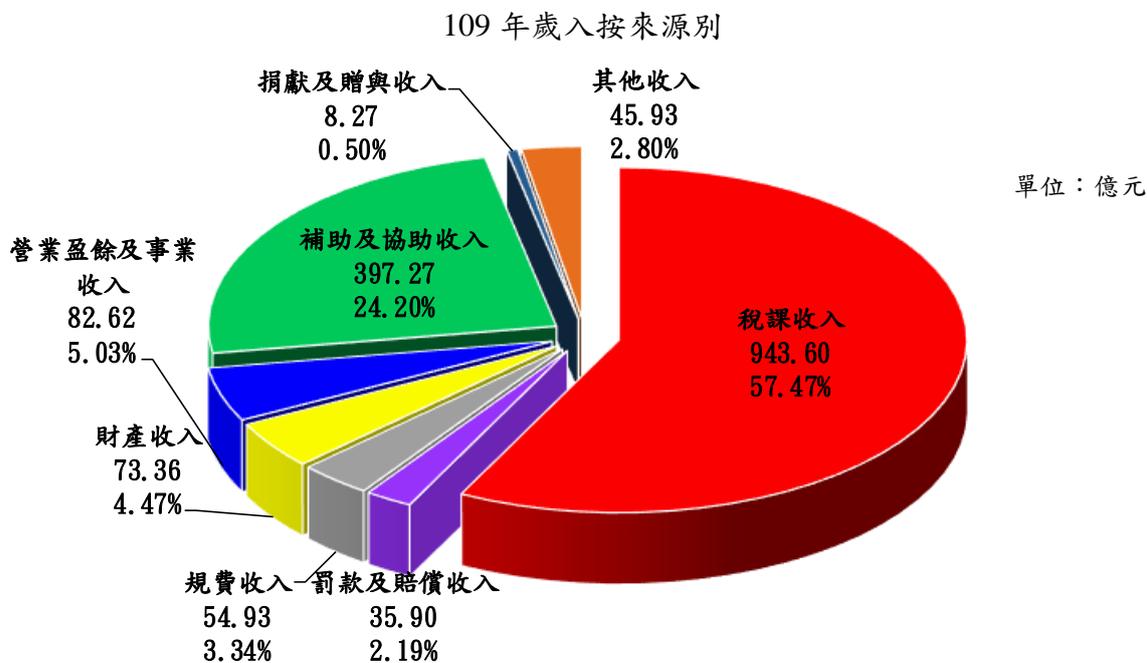


## 新北市政府財政局 100 至 108 年業務成果

### 壹、財務管理

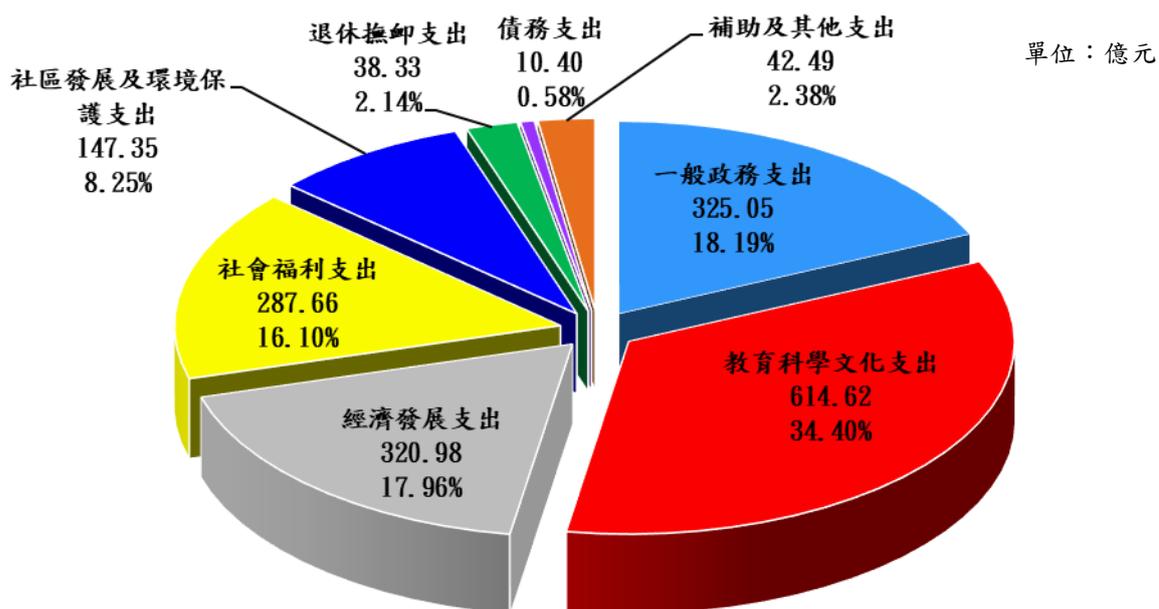
#### 一、籌(彙)編 109 年預算及 108 年決算

##### (一)109 年法定預算



歲入合計 1,641.88 億元

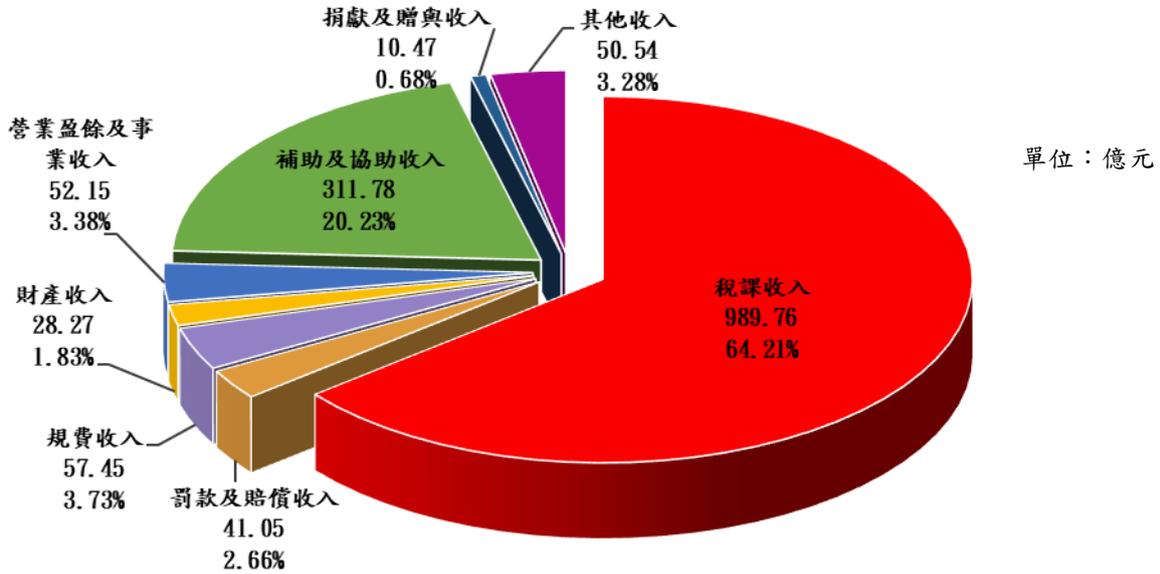
##### 109 年歲出按政事別



歲出合計 1,786.88 億元

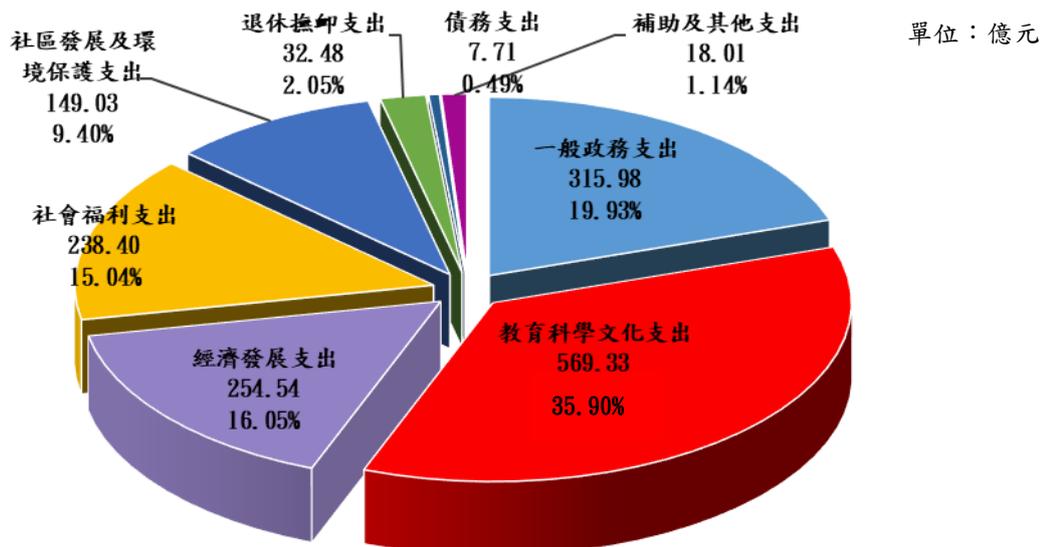
(二)108 年決算結果

108 年歲入按來源別

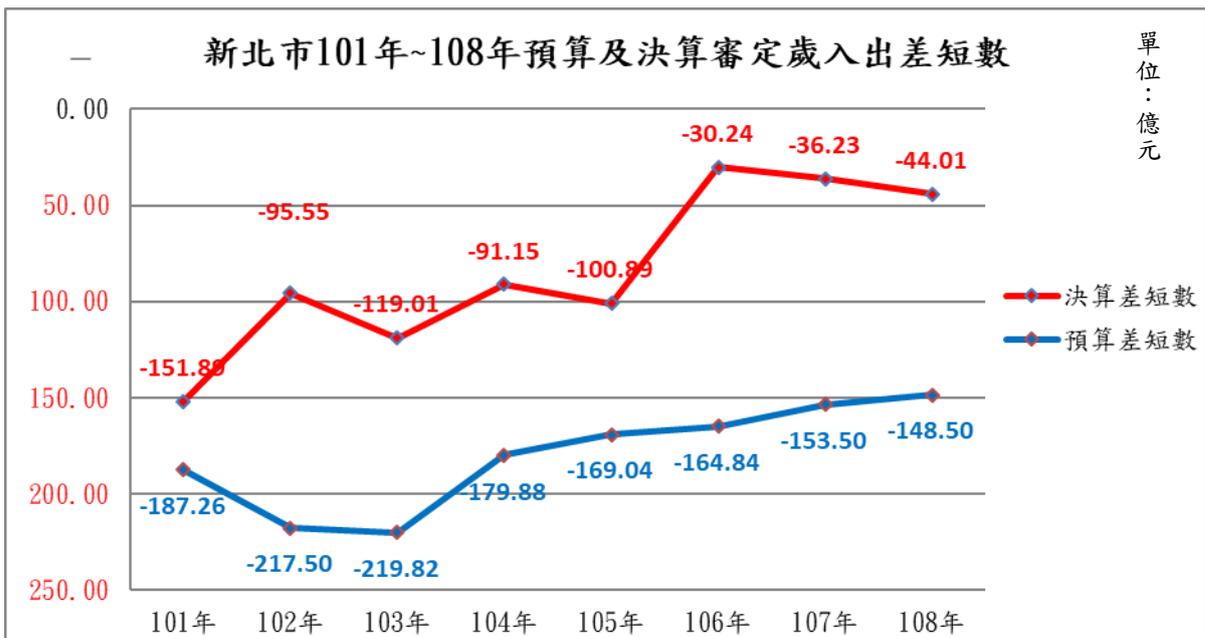
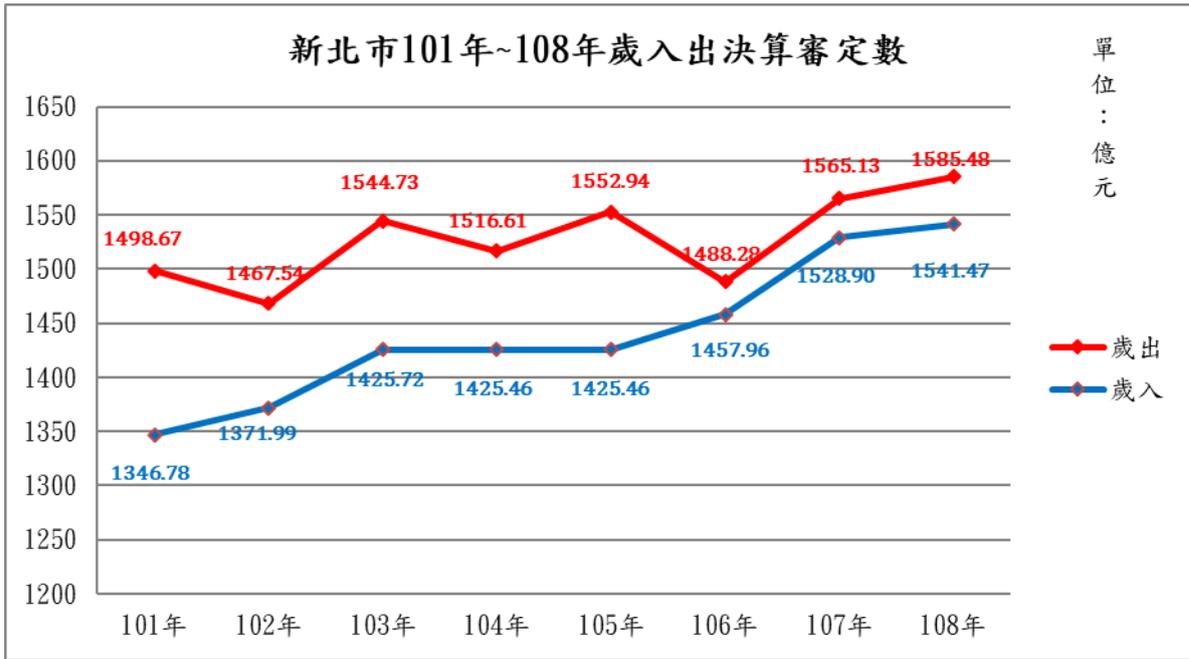


歲入合計 1541.47 億元，較預算數超收 53.35 億元

108 年歲出按政事別



歲出合計 1,585.48 億元，較預算數撙節 51.14 億元



## 二、公共債務概況

### (一) 建設經費不足以舉債支應

公共債務法第4條規定舉借公共債務應以調節資本支出為目的，債務舉借支應發展重大建設，得以加速發展經濟，進而擴大稅基及豐裕市庫，達到「以財政支援建設，以建設培養財政」之永續目標。俟建設完

備及財政基礎穩固後，即能陸續清償債務，同時亦能平衡代際負擔。改制後財政收支劃分法迄未修正，中央財源未同時配套下放，惟新北市政府為符合市民期待陸續推動各項重大建設，例如交通建設、國民運動中心與污水接管率普及提升等重大建設，導致經費需求鉅增，除積極採行各種開源節流措施外，不足部分先行以舉債支應。

## (二)債務管理機制

### 1.提升資金運用效率減少利息負擔

#### (1)擴大集中支付

為促進庫款靈活調度、政府資源運用最大化，本市持續擴大辦理將特種基金及各一級機關之專戶納入集中支付，三階段擴大集中支付範圍均如期辦理完成，截至 108 年底已納入 413 個基金及機關學校專戶，計 592 億元供市庫運用，每年節省市庫利息支出約 2.8 億元。

#### (2)機動調度及償還

為擷節債務付息、降低債務負擔，本市財務調度導入企業化精神，即時依市庫結存或透支辦理財務調度或償還，並視市場利率隨時辦理詢價，舉借低利率款項提前償還高利率未到期借款。

### 2.建立多元籌資管道

為多元化籌措財源以有效降低利率波動風險，陸續於 100 年 11 月 2 日完成「新北市建設公債及新北市市庫券發行自治條例」之制定，同年 12 月 14 日訂定發布「新北市建設公債及市庫券管理作業要點」及「新北市建設公債及市庫券標售作業程序」，建立發行相關機制。

經本市努力下，101 年 9 月金融監督管理委員會核准「市庫券」為短期票券，於 102 年 12 月 4 日針對票券金融公司保證發行市庫券所涉及保證背書總餘額及提列保證責任準備等問題，比照銀行業完成

修正增列票券金融公司對我國政府機關辦理短期票券之保證、背書及債權餘額之相關扣除規定，並於 103 年 7 月成功向財政部賦稅署爭取買賣市庫券免徵營業稅，終使發行「市庫券」之法令完備，為本府短期資金調度增加一融資管道。

103 年全國首次發行 91 天期市庫券 100 億元，貼現率 0.548%，共節省本府債息支出 432 萬元。未來除向金融機構舉借外，將視市場利率情形於適當時機發行公債及市庫券。

### (三)100 年至 108 年公共債務統計

項目		100年	101年	102年	103年	104年	105年	106年	107年	108年
受債限 管制債 務 (億元)	短期借款	238.04	333.00	406.00	420.00	370.00	340.00	335.00	320.00	347.00
	長期借款	425.96	430.64	485.86	680.05	858	1,034.99	1,022.31	1,017.31	1,024.00
	合計	664	763.64	891.86	1,100.05	1,228.00	1,374.99	1,357.31	1,337.31	1,371.00
人均負債(萬元)		1.7	1.94	2.26	2.77	3.09	3.43	3.4	3.35	3.41

註：1、100 年至 108 年為決算審定數。

2、長期及短期債務均符合公共債務法之規範(108 年長期債務餘額占法定上限比率為 57%，短期債務占法定上限比率為 70.67%)。



### 三、開源節流計畫推動

新北市政府自 100 年起積極推動開源節流實施計畫(連結:各年度計畫),將具創新可行或具效益之計畫納入推動,截至 108 年底累計產生 494.59 億元之效益。

新北市政府 100 年-108 年各年度開源節流實施效益

單位：億元

提報年度	各年度執行效益									
	100	101	102	103	104	105	106	107	108	累計數
100	14.68	19.98	18.11	17.27	17.76	16.65	13.33	14.84	15.27	147.89
101		25.24	42.62	53.84	51.74	51.01	34.09	10.80	10.79	280.13
102			2.72	4.27	2.65	2.36	2.73	1.57	1.53	17.83
103				1.38	1.37	1.29	1.23	1.84	1.06	8.17
104					0.11	0.05	0.02	0.03	0.03	0.24
105						2.48	1.23	1.15	1.17	6.03
106							2.25	1.42	1.18	4.85
107								11.01	9.70	20.71
108									8.74	8.74
合計	14.68	45.22	63.45	76.76	73.63	73.84	54.88	42.66	49.47	494.59

## 各 年 度 開 源 節 流 實 施 計 畫

項 次	提報 年度	主 辦 機 關	開 源 節 流 計 畫 名 稱
1	100	文化局	充分運用社會資源~十三行博物館 100 年計畫
2	100	社會局	「幸福滿屋-實物銀行」資源平台服務方案
3	100	環保局	垃圾費隨袋徵收以減少垃圾清運及處理費用
4	100	環保局	提昇八里垃圾焚化廠保證自行接收垃圾或一般事業廢棄物進廠量，以維有效之操作營運績效
5	100	環保局	車輛維修費採複數決標
6	100	環保局	資源回收變賣
7	100	財政局 (稅捐稽徵處)	100 年使用牌照稅部分收回自徵
8	100	勞工局	鼓勵事業單位申請設立庇護工場以減少補助費用
9	100	勞工局	新北市勞工活動中心活化場地使用以提升租借收入計畫
10	100	財政局	調配景安派出所需用空間調配
11	100	財政局	特種基金及各一級機關專戶納入集中支付作業實施計畫
12	100	板橋區公所	板橋區公有民生花市立體停車場委託經營管理案
13	100	交通局	新北市公有路邊收費停車場委託民間開單作業管理
14	101	地政局	合理調整公告土地現值及公告地價
15	101	財政局 (稅捐稽徵處)	合理評定房屋標準價格
16	101	財政局	各項費款市庫轉帳繳納作業實施計畫
17	101	板橋區公所	板橋區公有民生花市立體停車場委託經營管理案（100 年度開源節流計畫跨年度延續案件，逕入 101 年度計畫列管）

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
18	101	城鄉發展局	「公辦都市更新案」委託技術服務勞務採購
19	101	城鄉發展局	台北市瑠公農田水利會補助經費辦理新店瑠公圳再造相關業務
20	102	環保局	養豬廚餘變賣案
21	102	地政局	地籍清理代為標售未能釐清權屬土地增加土地增值稅收入計畫
22	102	財政局	中大型場地及設備資訊平台
23	102	財政局	本府未報廢閒置及低度利用動產再利用計畫
24	102	財政局 (稅捐稽徵處)	102 賦稅再造自行轉檔
25	102	城鄉發展局	城鄉局租金補貼與社會局身心障礙租金補貼整併案
26	102	城鄉發展局	貢寮區風貌營造計畫委託設計監造案
27	102	城鄉發展局	萬里區、金山區、石門區風貌營造計畫設計監造技術服務工作
28	102	城鄉發展局	新北市 1/1000 數值航測地形圖測製與全市 1/5000 地形圖製作
29	102	城鄉發展局	新北市轄都市計畫變更委託專案
30	102	秘書處	本府行政大樓 B1 場地出租予台銀
31	102	秘書處	公文簽署以黑色章戳套印
32	103	城鄉發展局	新北市林口特定區機 1-1 行政園區新建工程
33	103	城鄉發展局 (都市更新處)	申請都市更新案件審查收費實施計畫
34	103	觀光旅遊局	烏來溫泉公共管線營運推廣
35	103	民政局	本府戶政事務所整合專案

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
36	103	財政局 (稅捐稽徵處)	新北市政府稅捐稽徵處數據線路規劃調整作業
37	103	財政局	本府推廣公共設施(備)認養機制
38	103	財政局	新北市 103 年度第 1 期市庫券發行計畫
39	104	警察局	警用車輛電池、輪胎採購案
40	104	警察局	標售報廢繳銷牌照警用車輛拍賣、活化資產計畫。
41	104	經濟發展局	新北市政府市管公有房舍屋頂設置太陽光電發電系統標租案
42	105	經濟發展局	105 年度新北創力坊委託專業服務案
43	105	經濟發展局	縣市創意節電競賽獎勵金
44	105	消防局	爭取中央補助及民間單位捐贈各式消防救災車輛與裝備器材
45	105	消防局	共通用品與印製品整合採購案
46	105	消防局	爭取民間救護車輛捐贈
47	105	消防局	報廢品加值拍賣
48	105	警察局	105 年度標售報廢繳銷牌照警用車輛計畫
49	105	工務局	新北市核發道路挖掘許可收費計畫
50	105	工務局	新北市道路挖掘管理自治條例
51	105	秘書處	新北市政府行政大樓節電措施實施計畫
52	105	文化局	陶博館季刊電子化發行
53	105	淡水區公所	公園綠地廣場分時關燈及景觀燈減量

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
54	105	五股區公所	社會勞動人力服務摺節經費計畫
55	105	工務局	新北市政府路燈桿懸掛廣告旗幟收費標準
56	105	經濟發展局	爭取招商獎勵金
57	105	教育局	新北市公立高級中等以下學校校園場地使用收費標準
58	105	民政局	新北市各區公所行政大樓場地使用收費標準
59	105	文化局	新北市立各博物館門票收費
60	105	衛生局	104年獎勵地方政府強化食品安全管理方案試辦計畫
61	105	文化局(新北市立圖書館)	105年新北市立圖書館總館募書計畫
62	105	環保局	推動民間企業認養海灘維護
63	105	財政局	新北市醫療作業基金納入集中支付
64	105	財政局	支付憑單無紙化電子作業
65	105	財政局	電腦主機房小型化作業
66	105	鶯歌區公所	推動協力認養維護環境綠美化計畫
67	106	文化局(新北市立鶯歌陶瓷博物館)	新北市立鶯歌陶瓷博物館園區示範教學體驗場地出租
68	106	文化局(新北市立黃金博物館)	106年度文創空間活化再利用專業服務案
69	106	文化局(新北市立黃金博物館)	106年度創意餐飲專業服務案(礦工食堂)
70	106	城鄉發展局	新北市中正橋派出所及青年社會住宅工程規劃設計
71	106	城鄉發展局	新店區中央新村北側社會住宅新建工程委託專案管理及監造技術服務案

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
72	106	金山區公所	萬金石區域風貌營造計畫
73	106	教育局	新北市公立高級中等以下學校校園場地使用收費標準
74	106	教育局	停辦新北市政府教育局弱勢家庭幼兒臨時照顧補助
75	106	消防局	共通用品與印製品整合採購案
76	106	消防局	爭取中央補助及民間單位捐贈各式消防救災車輛與裝備器材
77	106	消防局	爭取民間救護車輛捐贈
78	106	消防局	爭取民間單位捐贈地震體驗車
79	106	秘書處	新北市政府公報自行印製計畫
80	106	環境保護局	推動民間企業認養海灘維護
81	106	工務局	新北市政府工務局公務車輛管理革新措施
82	106	文化局	國定古蹟林本源園邸場地使用收費標準
83	106	水利局(高灘地工程管理處)	增加河濱公園民間使用率，提高本府收益
84	106	財政局	舊淡水公所活化案(增加收入：1,824 萬元以上，合約 1 期 4 年每年最低 456 萬元)
85	106	教育局	市立貢寮幼兒園資源整合裁撤案
86	106	教育局	市立瑞芳幼兒園傑魚分班資源整合裁撤案
87	106	教育局	市立雙溪幼兒園資源整合裁撤案
88	106	財政局 (稅捐稽徵處)	使用牌照稅收回自行徵收作業
89	107	主計處	精進家庭收支記帳調查方式暨節流方案

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
90	107	文化局(新北市立淡水古蹟博物館)	新北市立淡水古蹟博物館停車場委託民間經營管理案
91	107	經濟發展局	縣市共推住商節電行動
92	107	客家事務局	新北市客家文化園區文創商品店
93	107	城鄉發展局	海關碼頭環境改善計劃
94	107	消防局	共通用品與印製品整合採購案
95	107	消防局	爭取中央補助及民間單位捐贈各式消防救災車輛與裝備器材
96	107	消防局	爭取民間救護車輛捐贈
97	107	教育局(工程及環境教育科)	新北市政府教育局校園智慧節能績效保證專案實施計畫
98	107	環境保護局	推動民間企業認養海灘維護
99	107	水利局(高灘地工程管理處)	增加河濱公園民間使用率，提高本府收益
100	107	交通局	容移友善-基地開發捐贈公共自行車租賃站
101	107	交通局	板橋區府後立體停車場委託經營案
102	107	交通局	蘆洲區三民機車停車場委託經營案
103	107	環境保護局	購置中和區生質資收物粉碎脫水設備暨代操作及機械設備保養計畫、購置五股區生質資收物粉碎脫水設備暨代操作及機械設備保養計畫
104	107	衛生局	前瞻基礎建設「公共服務據點整備-整建長照衛福據點計畫」-金山及樹林區衛生所新建工程
105	107	工務局(養護工程處)	107年度新北市3D智慧管線查詢及管理系統建置案委託資訊服務
106	107	原住民族行政局	「前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-原民部落營造-原住民族部落文化綜合服務據點友善空間整建」計畫案

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
107	107	水利局	前瞻基礎建設計畫-水環境建設-縣市管河川及區域排水整體改善計畫-107年度生態檢核工作案
108	107	水利局	前瞻基礎建設計畫-水環境建設-全國水環境改善計畫-第二批次提報案件及水質監測計畫案
109	107	水利局(高灘地工程管理處)	「前瞻基礎建設計畫—營造休閒運動環境計畫—改善水域運動環境」
110	107	文化局	「前瞻基礎建設計畫-博物館及地方文化館升級計畫」第一階段(第1次)
111	107	教育局	「前瞻基礎建設-國民中小學校園數位建設計畫」
112	107	水利局(高灘地工程管理處)	「前瞻基礎建設計畫—城鄉建設-營造休閒運動環境計畫—營造友善自行車道」
113	107	文化局	「前瞻基礎建設計畫-博物館及地方文化館升級計畫」第一階段(第2次)
114	107	文化局	「前瞻基礎建設計畫-博物館及地方文化館升級計畫」第二階段
115	107	原住民族行政局	「前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-原民部落營造-原住民族部落文化健康綜合服務據點友善空間整建」第2階段修正計畫案
116	108	主計處	精進家庭收支記帳調查方式暨節流方案
117	108	消防局	爭取民間救護車輛捐贈
118	108	消防局	爭取中央補助及民間單位捐贈各式消防救災車輛與裝備器材
119	108	消防局	資訊系統整體維護服務案(統一採購，節省本府支出)
120	108	消防局	新北市政府消防局108年度春安禮券採購(統一採購，節省本府支出)
121	108	教育局(工程及環境教育科)	新北市政府教育局校園智慧節能績效保證專案實施計畫(爭取中央補助及節省本府支出)
122	108	文化局(新北市立十三行博物)	臺灣原住民族文物捐贈

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
123	108	文化局(新北市立淡水古蹟博物館)	新北市立淡水古蹟博物館停車場委託民間經營管理案
124	108	經濟發展局	爭取中央補助-縣市共推住商節電行動
125	108	環境保護局	1. 購置中和區生質資收物粉碎脫水設備暨代操作及機械設備保養計畫 2. 五股區生質資收物粉碎脫水設備設計、購置及安裝暨代操作及機械設備保養計畫 (藉由固液分離減少廚餘每日須委外之處理數量，另粉碎後之生質資收物較易進行堆肥腐熟，降低清運及處理費用)
126	108	環境保護局	推動民間企業認養海灘維護
127	108	水利局(高灘地工程管理處)	爭取中央補助-「前瞻基礎建設計畫-營造休閒運動環境計畫-改善水域運動環境」(二重疏洪道微風運河水域運動環境改善計畫)
128	108	水利局(高灘地工程管理處)	爭取中央補助-「前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-營造休閒運動環境計畫-營造友善自行車道」(基隆河自行車道串連計畫)
129	108	交通局	容移友善-基地開發捐贈公共自行車租賃站
130	108	交通局	板橋區府後立體停車場委託經營案
131	108	交通局	蘆洲區三民機車停車場委託經營案
132	108	交通局	板橋車站特定專用區板橋公車站及板橋轉運站營運移轉案
133	108	交通局 (裁決處)	總歸戶裁決作業(違規件數採總歸戶方式，節省郵資支出)
134	108	原住民族行政局	爭取中央補助-「前瞻基礎建設-城鄉建設-原民部落營造計畫-原住民族地區外原住民族部落公共設施補助計畫-《新鶯飛翔》新北市三峽原住民族生活文化園區部落總體營造計畫」
135	108	原住民族行政局	爭取中央補助-「前瞻基礎建設-城鄉建設-原民部落營造計畫-原住民族地區外原住民族部落公共設施補助計畫-新北市新店區溪洲原住民族生活文化園區第二期公共工程計畫」

項次	提報年度	主辦機關	開源節流計畫名稱
136	108	城鄉發展局	爭取中央補助-海關碼頭環境改善計畫
137	108	新北市萬里區公所、新北市金山區公所、新北市石門區公所	爭取中央補助-台電公司第一第二核能發電廠所在區—萬金石區域風貌營造第3期計畫
138	108	城鄉發展局 (都市計畫科)	自辦使用分區通盤檢討，節省委外經費
139	108	客家事務局	文創商品店展示及推廣計畫
140	108	汐止區公所	人行陸橋認養維護
141	108	汐止區公所	人行陸橋認養維護
142	108	汐止區公所	行道樹綠地認養維護
143	108	汐止區公所	行道樹綠地認養維護
144	108	城鄉發展局 (住宅發展科)	新北市社會住宅空間設計競賽暨網頁互動式遊戲宣傳委託專業服務案(節省委外經費)
145	108	交通局	行動支付繳納路邊停車費
146	108	教育局 (體育處)	新北市萬金石馬拉松物資募集